

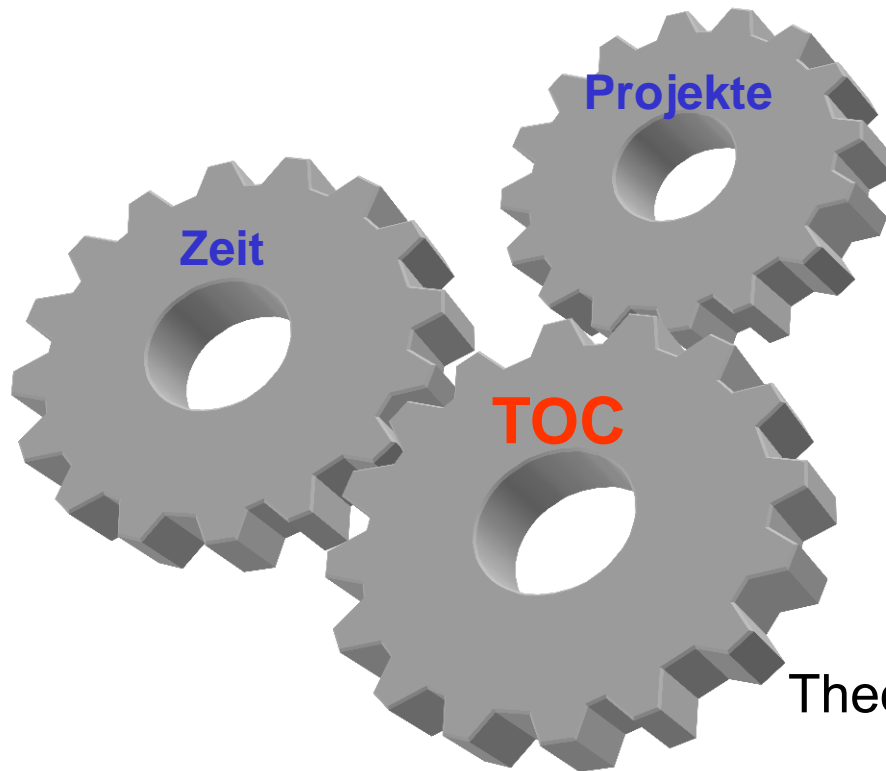
SPEED – Verkürzung von Entwicklungszeiten

SPEED

Verkürzung der Entwicklungszeiten

Maßnahmen und Methoden für Menschen

Das Gesamtbild

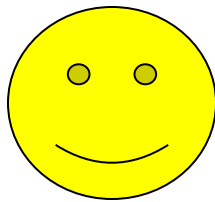


TOC – Theory of Constraints
Theorie des „Engpass“-Managements

PROBLEME: Analyse / Lösungen

SCHULUNG: Projektmanagement

MENSCHEN: Kommunikation
Identifikation
Freude / Begeisterung



Innovation <> Mut zum Risiko

PROBLEME: Analyse / Lösungen

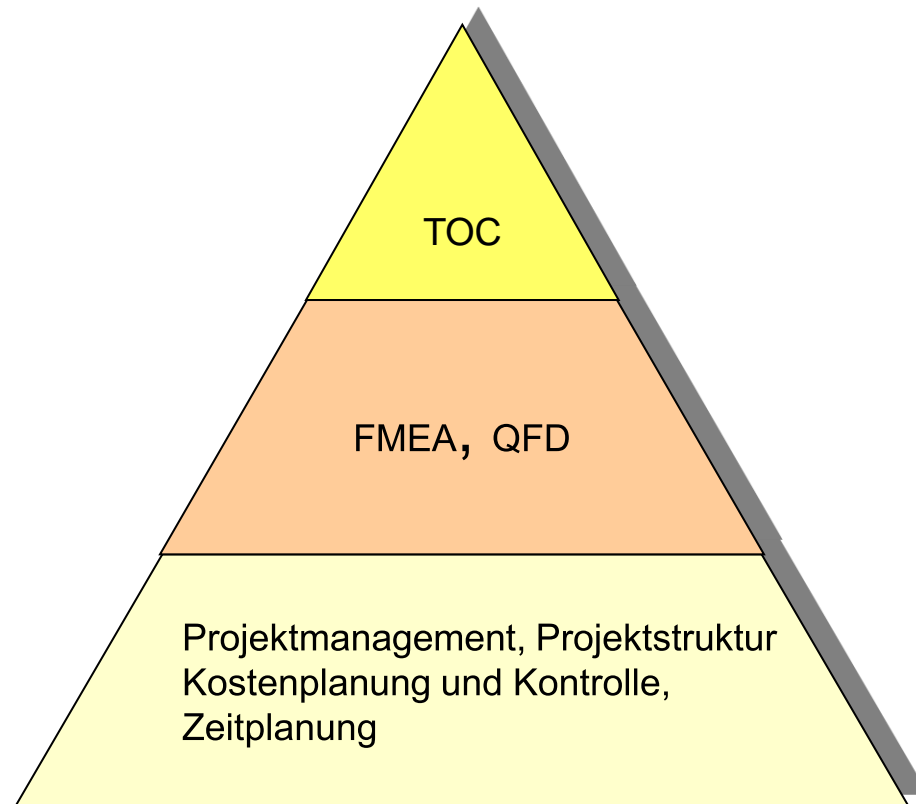
- **Workshops zur IST-Situations-Aufnahme**
- **Dokumentation der Probleme**
- **Integration der erkannten „Baustellen“**
- **Zügige Umsetzung der Abhilfen**
- **Festlegung der Schulungsschwerpunkte**

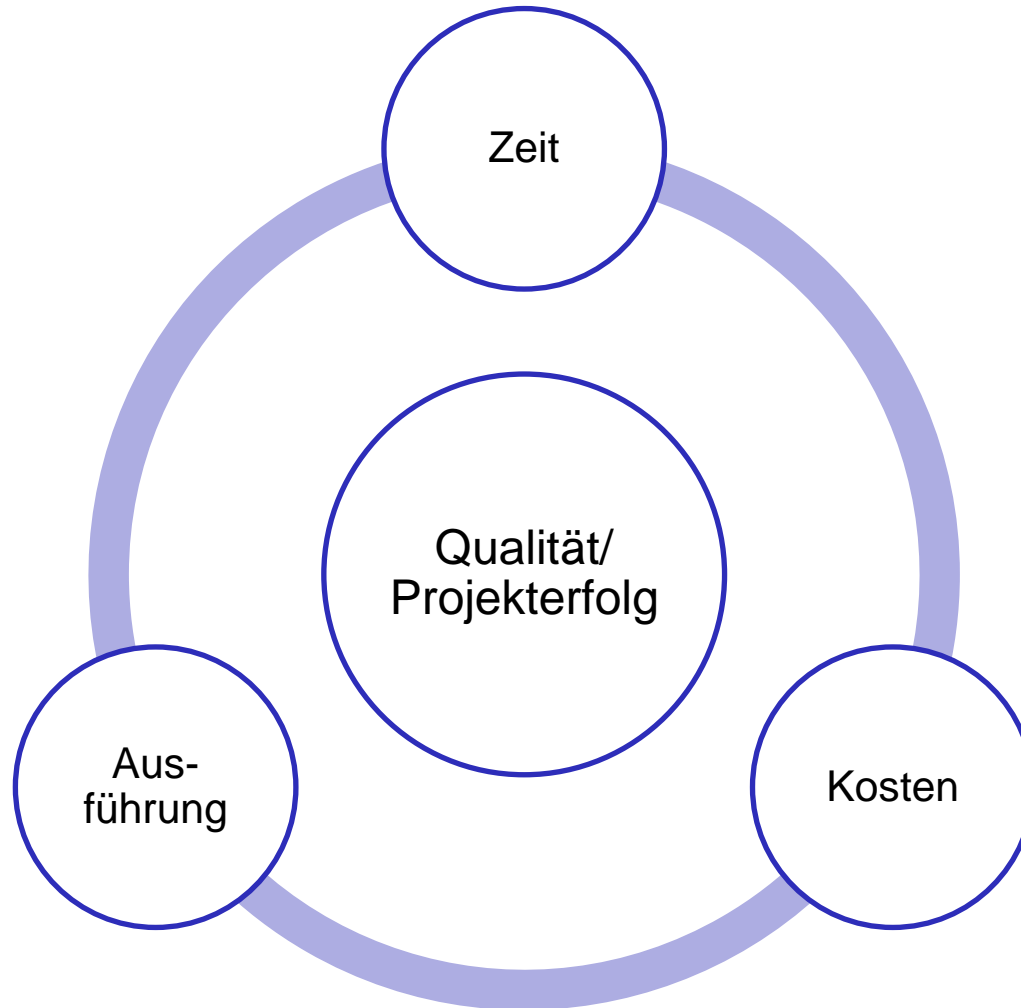
SCHULUNG: Projektmanagement

Erfolg
„Bauch, Herz“

Fortgeschritten

Basisfertigkeiten
„Kopf“







SCHULUNG: Projektmanagement

- ⇒ **Generelle Wahrheiten werden es schon richten**
- ⇒ **Setzen wir uns mal hin und warten**
- ⇒ **Universal - Super - Power - Tools für Projektmanagement**
- ⇒ **Selber Denken macht schlau**



SCHULUNG: Projektmanagement

- ⇒ „Große Potentiale“ gibt es überall
- ⇒ „Große Potentiale“ lassen sich finden und heben
- ⇒ Umdenken und handeln

- Projektmanagement
- Focus-Projekte
- Kommunikations-Area

Schnelle Wirkung
Wichtige, ausgewählte
Projekte

- Problem-Analyse
- Projektmanagement-
Schulung
- TOC

Breite Wirkung
ALLE
Projekte

TOC – Theory of Constraints Theorie des „Engpass“-Managements

- **Synchro**
- **Toyota – Prinzip**
- **Durchlaufzeit-Optimierung**
- **JIT (verbessert)**

Das Dilemma des „Kritischen Pfades“

Planung - Später Start									
Projektphase	KW 1	KW 2	KW 3	KW 4	KW 5	KW 6	KW 7	KW 8	KW 9
Kritische Aktivität 1	█								
Milestone 1				▲					
Kritische Aktivität 2				█					
Milestone 2						▲			
Unkritische Aktivität 1		█							
Milestone 3			▲						
Unkritische Aktivität 2			█						
GAP	█								

Später Start

⇒ Der kritische Pfad bekommt Konkurrenz

Das Dilemma des „Kritischen Pfades“

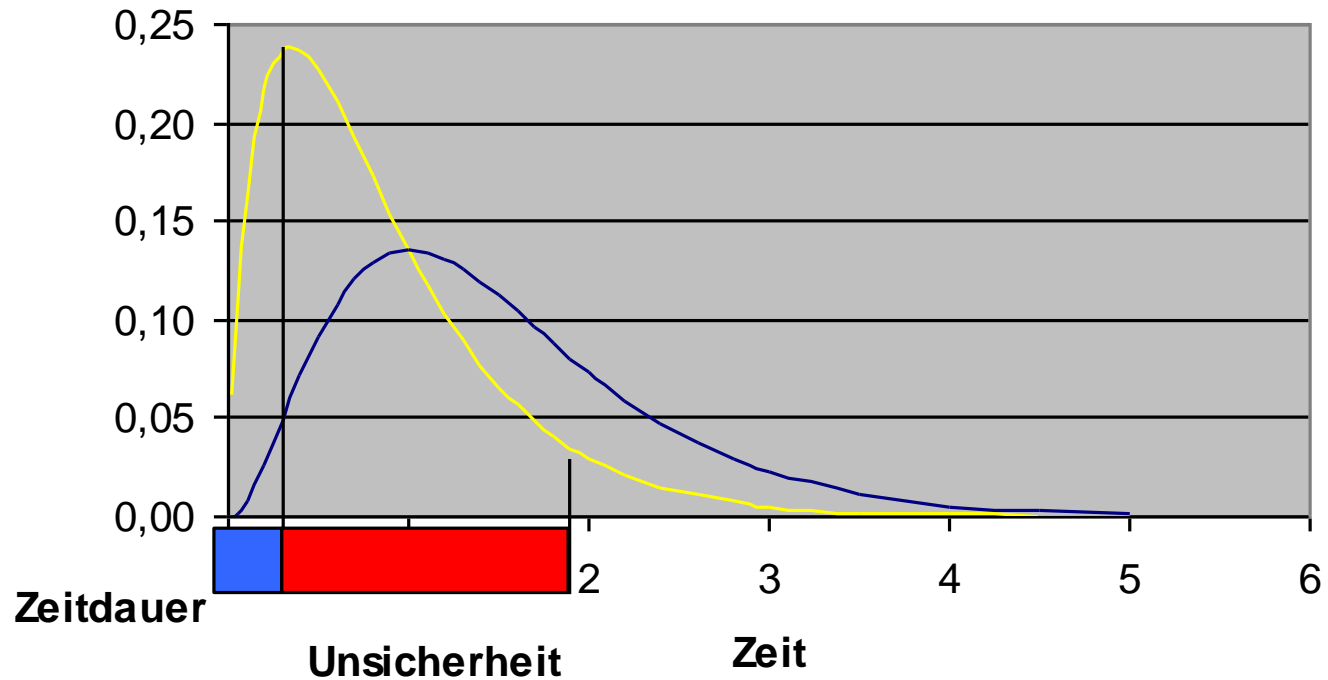
Planung - Früher Start										
Projektphase	KW 1	KW 2	KW 3	KW 4	KW 5	KW 6	KW 7	KW 8	KW 9	
Kritische Aktivität 1	█									
Milestone 1				▲						
Kritische Aktivität 2					█					
Milestone 2						▲				
Unkritische Aktivität 1	█									
Milestone 3		▲								
Unkritische Aktivität 2		█								
GAP					█					

Früher Start

⇒ **Kosten des Pfades fallen zu früh an**

⇒ **Konzentration auf den Teil des Projektes der nicht „kritisch“ ist**

Genauigkeit der Zeitdauer einer Maßnahme

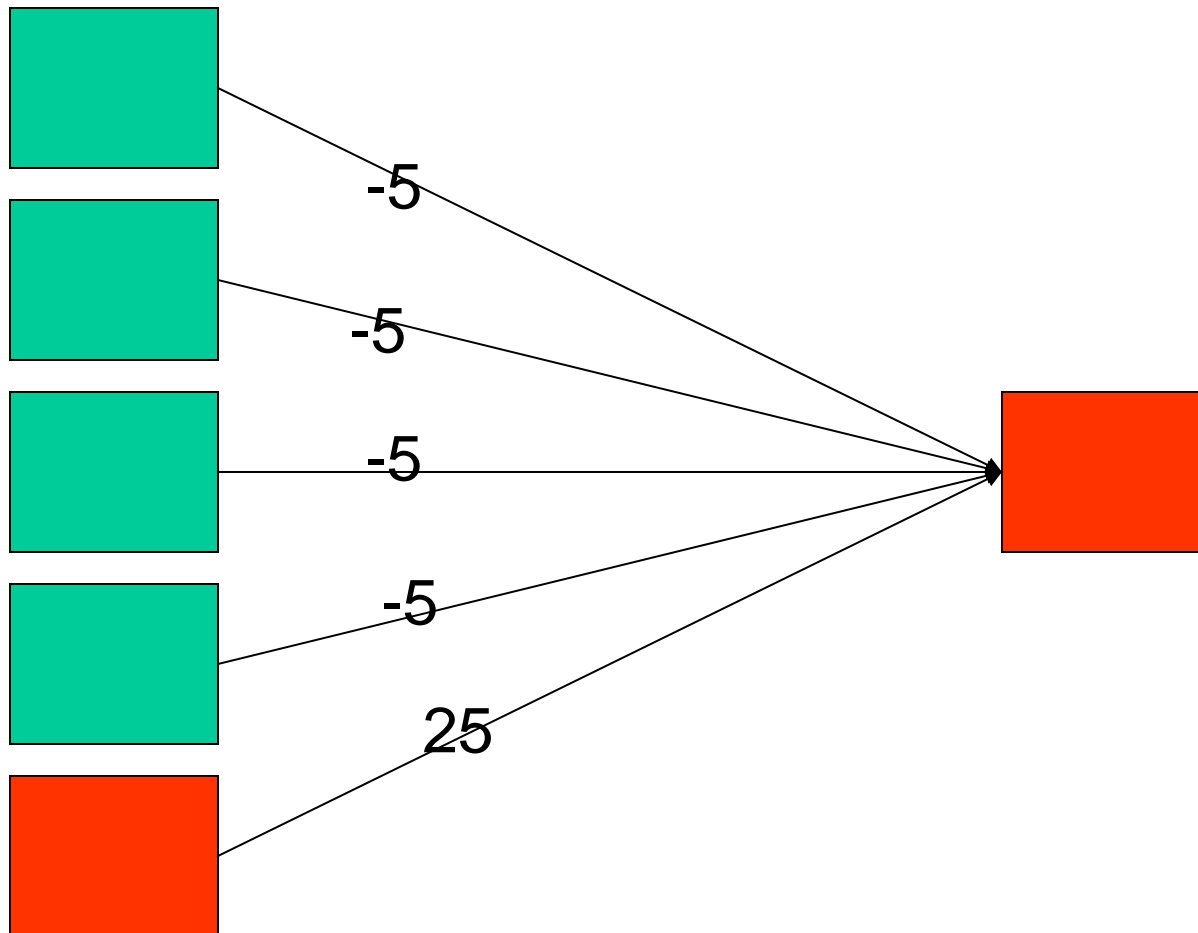


Zeitplanung

- ⇒ Die Ungenauigkeit der Angaben ist 100 % - 300 %
- ⇒ Diese Ungenauigkeit existiert bei jeder Aktion
- ⇒ Es gibt kein Bewusstsein für diese Ungenauigkeit

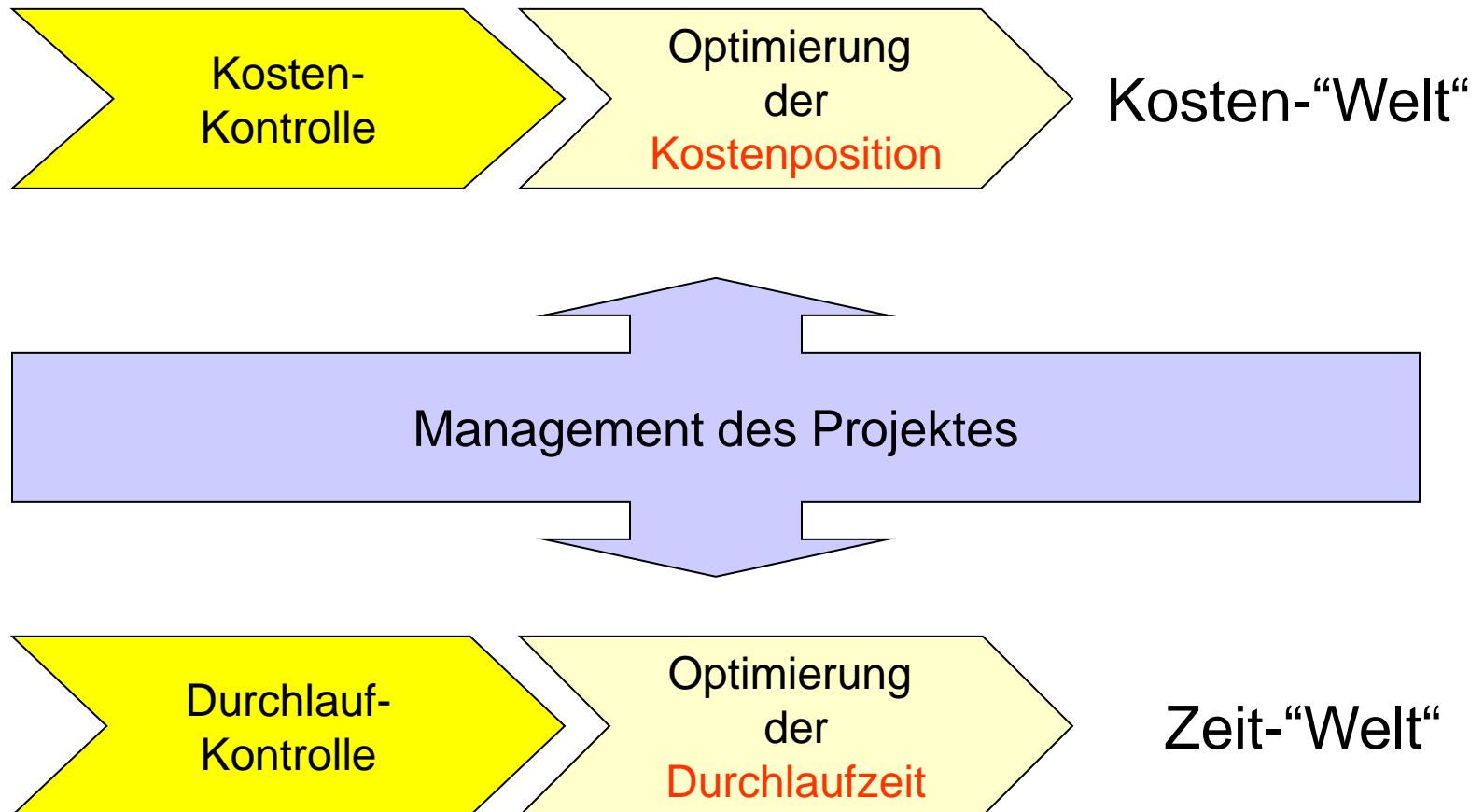
Ressource für optimaleren Projektablauf
(Der Aktionen-Puffer wird zur Sicherung des Projektes hergegeben)

Zeitschätzung / Nutzung der Sicherheit ?



Zeitschätzung / Nutzung der Sicherheit ?

- ⇒ Vorteile in der Bearbeitung einzelner Maßnahmen sind nicht transparent
- ⇒ Vorteile (Terminüberschreitungen) können nicht für das Gesamtprojekt genutzt werden
- ⇒ Die Zeitplanung wird von den Überschreitungen dominiert



Kostenoptimierung

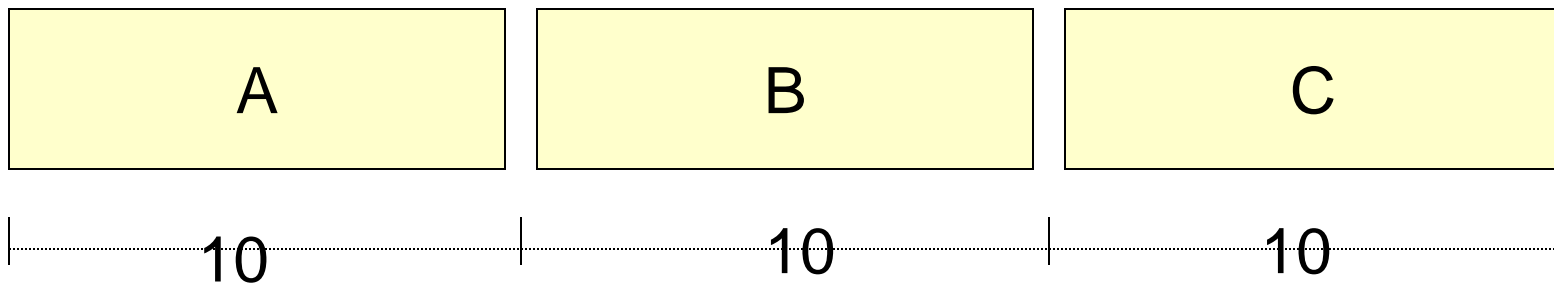
- Lokale Kostenoptimierung
- Rückwärtsoptimierung

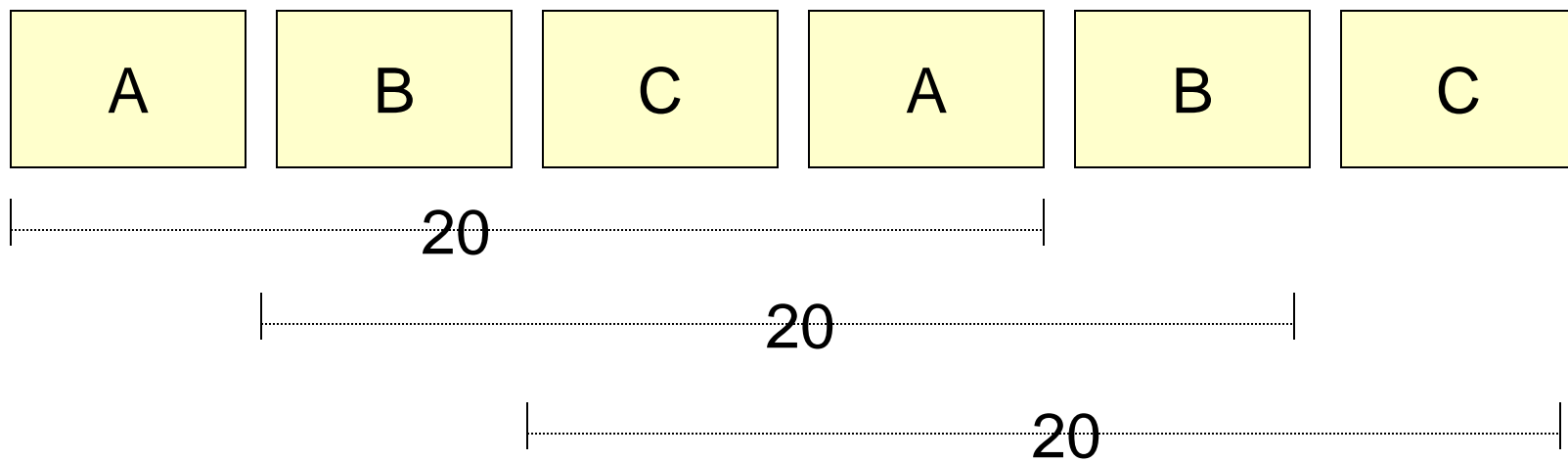
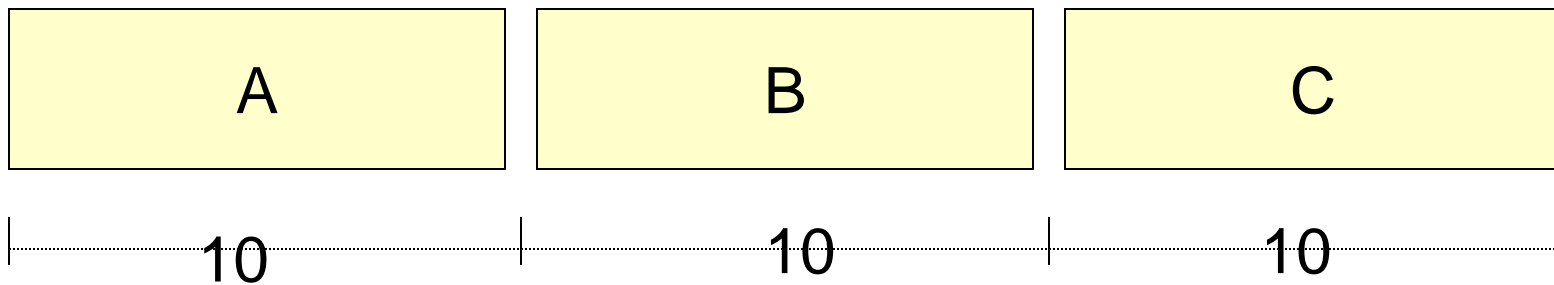
Zeitoptimierung

- Konzentration auf den kritischen Pfad

⇒ Kosten und Zeitoptimierung sind grundsätzlich widersprüchliche Ansätze

Multitasking





Multitasking

- ⇒ Verlängerung der Lieferzeit
- ⇒ Fertigstellungszeitpunkt ist später
- ⇒ „Projekt In Arbeit“ tritt früher ein

Gründe für Multitasking

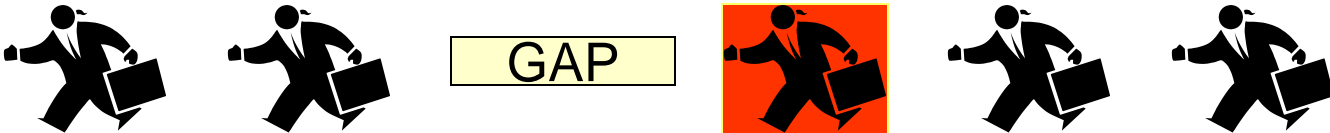
- ⇒ „Zwingende“ Projektbedienung ??
- ⇒ Nachteilige Wirkung ist nicht transparent



Projekt-Team

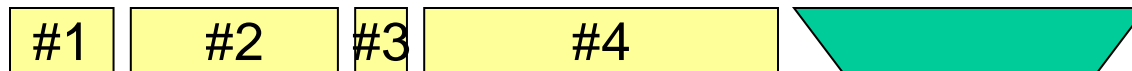
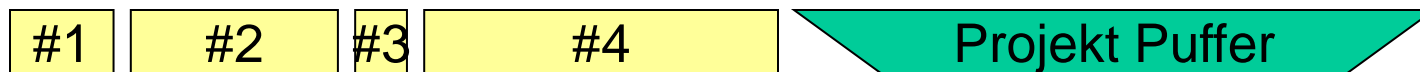


Projekt-Team



- ⇒ **Der Optimierungsansatz besteht in der Überlegung, die Gleichmäßigkeit der Bearbeitung zu verbessern**
- ⇒ **Ein „Langsamer“ in der Truppe bedeutet immer eine Lieferzeitverlängerung**
- ⇒ **Konzentration und bewusster Umgang mit den „langsamen“ Ressourcen erhöht die Gesamtperformance**
- ⇒ **Das „Team“ muss zusammenbleiben und sich auf die Optimierung des „Engpasses“ konzentrieren**

Der Projekt-Puffer



- ⇒ Ein Teil der „Zeitunsicherheiten“ der einzelnen Maßnahmen wird im Projekt-Puffer gesammelt
- ⇒ Der Projekt-Puffer sichert das Projekt ab gegen:
 - Risiken aus allen Aktionen im „Kritischen Pfad“
- ⇒ Optimierung durch diese Vorgehensweise heißt:
 - Einhaltung der geplanten Projektzeiten
 - Verbesserung der Durchlaufzeiten

Kritischer Pfad:	bestimmt die Projektdurchlaufzeit; Aneinanderreihung der Zeitabläufe der Aktionen
Kritische Ressource:	„Engstelle“ für die Projektbearbeitung
Aktionen Puffer:	Aus dem Prozess der Zeitschätzung stammende Unsicherheit für die Fertigstellung einer Aktion/Maßnahme
Projekt Puffer:	Sammelstelle für einen Teil der Zeiten aus den Aktionen
Kritische Kette:	Visualisierung der kritischen Ressource im Projektplan

Ihre aktive Teilnahme legt die Basis für ein
Projektmanagement als:

- ⇒ Modernes leistungsfähiges Instrument
- ⇒ Schnelle und systematische Verbesserungen
- ⇒ Richtige Schulung
- ⇒ Spaß am Erfolg (individuell, als Unternehmen)

